

## KAIŠIADORIŲ R. RUMŠIŠKIŲ ANTANO BARANAUSKO GIMNAZIJA

DIREKTORIAUS ARTŪRO ČEPULIO

2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-01-17 / 0025-01-28 M. 17-3621

Rumšiškės

### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

#### I SKYRIUS

**Bendra informacija.** Kaišiadorių r. Rumšiškių Antano Baranausko gimnazijos bendruomenė yra susitarusi dėl vizijos „Atvira, saugi, ugdomi pilietiškai asmenybę gimnazija, kurioje gera ugdytis ir ugdyti“. Gimnazijos misija vizijai įgyvendinti – „< ... > teikia kokybiską ikimokyklinių, pradinį, pagrindinių ir vidurinių išsilavinimą, tenkina kiekvieno mokinio poreikius ir polinkius, ugdo kūrybingą, atsaktingą ir atvirą asmenybę, sugebančią kritiškai mąstyti ir formuoti savo gyvenimą, nuolat besikeičiančioje aplinkoje“. Gimnazijos vizijos ir misijos įgyvendinimas paremtas šiomis vertybėmis: bendradarbiavimu (atvirumas dialogui, pagalba, komandinis darbas, kiekvieno atsakomybė siekiant mokyklos pažangos), pilietiškumu (laisvos asmenybių samoninges ir atsakings rūpinimasis ne tik savimi, bet ir savo aplinka, bendruomenė, lietuvių kalba ir tradicijomis), saugumu (pagarbūs santykiai tarp bendruomenės narių palankioje darbu ir ugdymui(si) aplinkoje). 2024 metais rugėjo 1 d. mokėsi/ugdėsi 551 mokiniai, 7 mokiniais daugiau nei 2023 m. rugėjo 1 d. 2024 m. buvo patvirtinti 24 klasių komplektai, iš jų: 2 ikimokyklinio ugdomo grupės Dovainonių skyriuje. 2024 m. rugėjo 30 d. įsakymu Nr. P-209 patvirtintas pareigybų ir etatų skaičius: valdymo 3,5, pedagoginių darbuotojų 44,88, pagalbos mokiniiui 10,75, bibliotekininko 1, nepedagoginių darbuotojų 22,5.

**Informacija apie 2024 metų asignavimus ir jų panaudojimą.** Savivaldybės biudžeto lėšų (B) sumata 2024 metais su patikslinimais sudarė 629 666 Eur. Iš jų: darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo imokoms skirta 365 592 Eur, prekių ir paslaugų naudojimui skirta 248 088 Eur, ilgalaikiam materialiajam turui išsigytu 15 986 Eur. 2024 m. rugėjo 1 d. duomenimis vienam vaikui išlaikyti iš savivaldybės biudžeto buvo skirta 1142 Eur. Valstybės biudžeto asignavimų (specialiosios tikslines dotacijos mokymo lėšoms finansuoti) sumata, sudarė 1 730 091 Eur. Iš jų: Ugdomo planui įgyvendinti (darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo imokoms) 1 662 236 Eur, prekių ir paslaugų išsigijimo išlaidoms 56 317 Eur, ilgalaikiam materialiajam turui išsigytu 11 538 Eur. 2024 m. rugėjo 1 d. duomenimis vienam mokinui išlaikyti iš MK buvo skirta 3139 Eur. Gyventojų pajamų 1,2 proc. gautos lėšos – 2922 Eur. Už ikimokyklinės ugdomo grupės išlaikymą (maitiminiui ir ugdymui) – 13 719 Eur.

**Informacija apie tikslų ir užduolinių įgyvendinimą pagal programas.**

**Igyvendinant 2024–2026 metų strateginio plano Ugdomo programos (01) strateginį tikslą „Siekti švietimo naujovėmis paremtų ir kiekvienam mokinui atskleisti padedančio ugdymo(si) proceso“ efekto vertinimo kriterijų rezultatai „Mokinų mokymosi kokybė proc.“**

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas	2024 m.	
		Planuotas	Pasiektas
E-01	Mokinų mokymosi kokybė proc.	45,3	46,18
E-02	Bendras valstybinių brandos egzaminų vidurkis	49,5	55,11

**Igyvendinant 2024–2026 metų strateginio plano tikslą (01)** 2024 metų veiklos plane buvo numatyti tikslai: „Tobulinti ugdymo kokybę stiprinant pedagogų kompetencijas“ (01-01), „Stiprinti mokinijų bendrijų kompetencijų ugdyma(si) siekiant kiekvieno mokinio pažangos“ (01-02).

**Pirmajam veiklos plano tikslui (01-01) iigyvendinti buvo numatyti uždaviniai:** „Tobulinti bendrašias ir dalykines kompetencijas“ (01-01-01), „Puoseleti kryptingo kolegialus mokymosi, iniciatyvumo ir savitarpio pagalbos kultūrą“ (01-01-02).

**Šiemis uždaviniams pasiekti iigyvendintos priemonės.**

**Tobulintos bendroios ir dalykines kompetencijos.** 2024 m. kvalifikaciją tobulino visi gimnazijos pedagoginiai darbuotojai, kurie seminaruose dalyvavo 8544 val. arba 1151 diena per metus (1 pedagoginis darbuotojas 167,53 val. (22,6 dienas). Kvalifikacija buvo tobulinama „Tūkstantmečio mokyklos I“ programos 6 ilgalaikių kvalifikacijos tobulinimo programų lyderei, STEAM, kultūriniu ir įtraukiojo ugdymo sričių mokymuose, 8 stažuotese Lietuvoje ir 5 stažuotese užsienyje. 12 mokytųjų dalyvavo Erasmus+ projekto „Mokykla kiekviename – personalizuoto ugdymo link, siekiant kiekvieno mokinio pažangos“ stažuotėse Portugalijoje ir Ispanijoje. 2 mokytųjų dalyvavo NŠA projekto „Skaitmeninė švietimo transformacija („EdTech“)“ stažuotese Jungtinėje Karalystėje ir Norvegijoje. 4 mokytųjų inovatorių skaitmeninių kompetencijų tobulinimo programa, skirta skaitmeninio turinio integracijai į ugdymo procesą“ ilgalaikiuose mokymuose. Visi mokytųjai 3 ir daugiau dienų kvalifikaciją tobulino ugdymo turinio atnaujinimo ir/arba įtraukiojo ugdymo temomis („Mokinijų individualių ir specialiųjų poreikių pažinimasis/atpažinimas“; „Pamoka, taikant universalaus dizaino mokymuisi principus“; „Mokinijų, turinčių skirtinges ugdymosi poreikius, pasiekimų vertinimas ir įvertinimas, mokytojų kompetencijų tobulinimas“; „Sensorinių erdvų kūrimas atsižvelgiant į skirtinges vaikų poreikius“).

**Puoselejant kryptingo kolegialaus mokymosi, iniciatyvumo ir savitarpių pagalbos kultūrą** vyko atvirų kultūriniu ugdymo srities pamokų/veiklų Kaišiadorių rajono savivaldybės mokyklose vedimas, stebėjimas ir aptarimas. 2024 m. kultūriniu ugdymo srities atviras pamokas/veiklas vėdė 13 gimnazijos mokytojų, STEAM srities – 8 savivaldybės mokyklose buvo stebėta ir aptarta 85,7 proc. (36 iš vykusiu 42) atvirų kultūriniu ugdymo srities pamokų/veiklų. 1 edukacinį banką pateikta 6 STEAM ir 10 kultūriniu ugdymo pamokų/veiklų aprašai. Puoselejant savitarpių pagalbos kultūrą vyko patirties mainai „Švietimo pagalbos specialistas – mokytojui“, kurių metu švietimo pagalbos specialistai stebėjo mokytojų ir mokytojų padėjėjų veiklą su specialiųjų poreikių mokiniais, aptarė problemas, teikė rekomendacijas tolimesniams SUP mokiniių ugdymui. Buvo stebėta ir aptarta 10 1–5 klasių pamokų. Jau antrus metus gimnazijoje veikia mokymosi grupė, kuri sisteminai renkasi vieną kartą per savaitę ir ieško sprendimų, kaip efektyviau teikti pagalbą mokiniams.

**Antrajam veiklos plano tikslui (01-02) įgyvendinti buvo numatyti uždaviniai:** „Pamokose taikyti inovatyvius metodus ir IKT, diegiant UTA“ (01-02-01), „Efektyvinti mokymosi pagalba, gerinant kiekvieno mokinio pasiekimus, individualią pažangą“ (01-02-02).

#### **Šiems uždaviniams pasiekti įgyvendintos priemonės.**

**Pamokose taikyti inovatyvius metodai ir IKT.** Mokytojai kryptingai vykдd savišvietą ir dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose UTA temomis. Kvalifikaciją šia tema tobulino visi (100 proc.) mokytojai ir švietimo pagalbos specialistai. Savo veiklą viesino ir/arba geraja patirtimi dalinosi mokykloje arba/ir už mokyklos ribų UTA temomis 17,3 proc. mokytojų, pagalbos specialistų. Buvo įgyvendinta 92,3 proc. Ugdymo turinio atnaujinimo plane 2024 m. suplanuotų veiklų. Parengtas mokymo ir mokymosi priemonių 2024 m. įsigijimo planas. Įvyko daugiau kaip 10 pasirengimo diegti UTA stebesenos veiklų. Visi gimnazijos mokytojai buvo pasirengę nuo 2024 m. rugėjo 1 d. dirbtį pagal atnaujintą ugdymo turinį. Gimnazijijoje buvo organizuojamas Kaišiadorių rajono savivaldybės pedagogų pasidalijimo geraja darbo praktika, diegiant atnaujintą ugdymo turinį, renginys „Padovanok savo sekimę“, kuriamė 4 gimnazijos mokytojai dalinosi patirtimi, moderavo darbą mokytojų grupėse.

**Gimnazijoje mokiniams buvo sudarytos personalizuoto (suasmeninto) ir individualizuoto mokymo(si) sąlygos.** Administracija stebėjo 34,0 mokytojai – 18 pamokų. Iš viso stebėta 52 pamokos. 35 (67,31 proc.) stebėtų pamokų protokoluose fiksuotas užduočių diferencijavimas ir individualizavimas įvairių gebėjimų mokiniams. Mokytojai pripažista mokiniių skirtynes, i jas atsižvelgia organizuodami ugdymo(si) procesą. Atsižvelgdami į mokiniių mokymosi rezultatus, individualius poreikius, mokytojai stengiasi kiekvienam suteikti pagalba. Mokiniių ir mokytojų aplausos duomenimis nustatyta, kad pamokose skaitmenines priemones taiko 95 proc. mokytojų. Mokiniių aplausos duomenimis su teiginiu „Pamokose naudojami skaitmeniniai įrankiai mums padeda geriau išsisavinti ugdymo turinį“ visiškai sutinka 87,5 proc. respondentų. Virtualios mokymosi aplinkos „Moodle“ galimybėmis naudojasi 62,7 proc. mokiniių, nes mokytojų pateikta medžiaga, skaidrės, ivairios nuorodos padeda mokiniams tobulinti mokėjimo mokyties kompetencija. 82,5 proc. 5–12 klasiių mokiniių teigiamai vertina virtualios aplinkos „Moodle“ naudojimą pamokose. 2023–2024 m. m. 46,18 proc. (2023 m. – 53,15 proc.) mokiniių pasiekė pagrindinių ir aukštesnijų pasiekimų lygi. Šis rodiklis yra pasiekta (buvo planuota 46 proc.).

**Siekiant efektyvinti mokymosi pagalbą gerinant kiekvieno mokinio pasiekimus, individualią pažangą** buvo tobulinamas švietimo pagalbos teikimo ir taikymo algoritmas, vykdomas individualios pažangos stebėjimas. 76 proc. 1–8, I–III klasiių mokiniių stebi ir analizuojia asmeninę individualią pažangą, sisteminai tikrina kaip sekasi siekti užsibrėžtų tikslų. Pradiniai klasių mokiniai kaupia savo darbų aplankus, o vyresniųjų klasių mokiniai stebi asmeninę individualią pažangą elektroninėje erdvėje (Google diske). 2023–2024 m. I pusmetje 41 5–8 klasiių mokinys turėjo bent vieną nepatenkinamą įvertinimą. Prasidėjus II pusmečiui kartu su mokytojais buvo išanalizuotos šių mokiniių individualios situacijos ir remiantis analizėmis išvadomis sudaryti individualūs pagalbos planai, kuriuose numatyotos švietimo pagalbos priemonės, skirtos ugdymosi pasiekimams gerinti. Po individualių planų sudarymo atlikta kokybinė mokytojų apklausa, kurios tikslas buvo išsiaiškinti, ar anksčiau aprašytois priemonės buvo efektyvios. Remiantis šios aplausos duomenimis 2024–2025 m. ugdymo plane buvo padaryti pakeitimai – perėita prie mokinijų vertinimo trimestrais, pakoreguotas švietimo pagalbos teikimo algoritmas. Lyginant mokiniių metinius įvertinimus paaiškėjo, kad pažanga padarė 64,3 proc. mokiniių.

**Igyvendinant 2024–2026 metų strateginio plano tikslą (02) „Kurti ir tobulinti inovatyviajį ir saugią aplinką, sudarančią salygas asmens ugdymosi sėkmėi“** 2024 metų veiklos plane buvo numatyti tikslas: „Plėtoti socialinio emocijų ugdymo kultūrą gimnazijijoje“ (02-01).

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas	2024 m.	
		Planuotas	Pasiektas

E-02	Ugdymo(si) aplinkos atitinka Mokykų aprūpinimo standartų reikalavimus procentais.	60	68,2
------	-----------------------------------------------------------------------------------	----	------

**Pirmajam tikslui (02-01) įgyvendinti buvo numatyti uždaviniai:** „Igyvendinti SEU modelį“ (02-01-01), „Užtikrinti higienos normų reikalavimus atitinkančią kokybišką ugdymo(si) aplinką“ (02-01-02).

**Šiems uždaviniams pasiekti išgyvendintos priemonės.**

**Stiprinant socialinį emocinių ugdymo(si) ugdomą gimnazijoje buvo tobulinamas SEU modelis, parengtas ir išgyvendintas SEU darbo grupės planas.** 2024 m. pradžioje gimnazijos SEU grupė sukūrė, apsvarstė ir gimnazijos ugdomo gimnazijoje modelį. Remiantis šiaime modelyje išskirtomis kryptimis buvo sudarytas SEU darbos grupės planas, tame numatytois veiklos skirtos kryptingam SEU ugdomui. Plane numatytos septyniuos veiklos, iš kurių buvo išgyvendintos šešios. Ivyko du renginiai: Kazuko mugė ir gimnazijos pradininkų klasių bendruomenės piknikas. Šiomių veiklomis buvo siekiama atkreipti gimnazijos bendruomenės dėmesį į socialinio emocinio ugdomo reikšmę ir stiprinti gimnazijos bendruomenės narių tarpusavio ryšius. Du kartus (pvazasari ir rudenį) buvo atlikta apklausa apie bendruomenės narių savijautą gimnazijoje. Remiantis šios apklausos duomenis ir bendradarbiaujant su VŠĮ „Juoda avis“ buvo suorganizuotos du papildomi užsiemimai penktų klasių mokiniams, skirti jų emocinės savijautos ir klasės mikroklimato gerinimui. Po šių susitikimų lektorės įžvalgos buvo aptartos su penktų klasių mokytojais. Taip pat remiantis apklausos duomenis buvo pasirinkta viena iš gimnazijos klasiu, kuriai gimnazijos psichologė ir socialinė pedagogė organizavo papildoma klasės valandelių ciklą, skirtą mokiniių emocinei savijautai gerinti ir tarpusavio ryšiams stiprinti. Siekiant tinkamo mokinį elgesio pamokose ir tarpusavio santykiose buvo pradėtos atnaujinti mokinį elgesio taisyklės. 2024 m. IV ketv. sukurtoje ir pradėtos nuosekliai taikyti individualios taisykles 5a, 6a, 6b klasių mokiniams. Šios priemonės taikymas bus tęsiamas 2024-2025 ir 2025-2026 m. m.

**Siekiant užtikrinti higienos normų reikalavimus atitinkančią kokybišką ugdymo(si) aplinką,** vyko ugdomo aplinkų, kabinetu/klasių baldų atnaujinimas. Savivaldybės biudžeto lėšomis suremontuota gimnazijos pradininkų korpuso laiptinė (13812,00 Eur), pakeistos elektros instalacijos ir elektros skydiniai dėžės (11 000,00 Eur). Iš dviejų finansavimo šaltinių („Tūkstantmečio mokyklos I“ programos ir savivaldybės biudžeto lėšų) už 30 715,00 Eur. buvo įsigytai baldai keturiems kabinetams.

**Igyvendinant 2024-2026 metų strateginio plano tikslą (03) „Sukurti šiuolaikiškas ugdymo(si) salygas, kuriose mokytojai profesionaliai veikdami kartu, darys tiesioginį poveikį mokininių pasiekimų gerinimui“** 2024 metų veiklos plane buvo numatyti tikslai: „Igyvendinant „Tūkstantmečio mokyklos I“ programą atnaujinti infrastruktūrą, įsigytį įrangą ir mokymo priemones“ (03-01), „Igyvendinti „Tūkstantmečio mokyklos I“ programos STEAM, lyderystės ir įtraukiojo ugdomo srities veiklas“ (03-02), „Igyvendinti „Tūkstantmečio mokyklos I“ programos kultūriniu ugdomo srities veiklas“ (03-03).

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas	Planuotas	2024 m.	Pasiekta
-----------------------------	------------------------------------------	-----------	---------	----------

E-03	Tūkstantmečio mokyklos I programos PP įgyvendintos veiklos, procentais
80	89

**Pirmajam tikslui (03-01) įgyvendinti buvo numatyti uždaviniai:** „Įrengti multifunkcę salę ir aprūpinti priemonėmis bei įranga“ (03-01-01), „Įrengti Dailės studiją ir aprūpinti priemonėmis bei įranga“ (03-01-02), „Įrengti Muzikos studiją ir aprūpinti priemonėmis bei įranga“ (03-01-03), „Įrengti Fizikos klase/laboratoriją ir aprūpinti priemonėmis bei įranga“ (03-01-04), „Įrengti IT klasę ir aprūpinti priemonėmis bei įranga“ (03-01-05), „Pritaikyti lauko erdvę kultūriniams renginiams (įrengti sceną, sutvarkyti infrastruktūrą) ir aprūpinti lauko baldais bei inventoriumi“ (03-01-06).

#### Šiemis uždaviniamas pasiekti įgyvendintos priemonės.

Įgyvendinant „Tūkstantmečio mokyklos I“ programą už 88 525,37 Eur įrengta Multifunkcę salę (Pažangos plano 1.4.1.1. priemonė). 58 911,52 Eur buvo panaudoti salės įrengimui, 18 131,85 Eur – scenai ir draperijoms su pakabinimo konstrukcijomis įrengti, 11 482,00 Eur. – elektros instalacijos darbams atlikti. Už 90 308,35 Eur. įsigytą garso ir apšvietimo aparatu, salė pritaikyta renginių organizavimui (Pažangos plano 1.4.2.21. priemonė). Garso ir aparatuoro įsigijimui su montavimo darbais panaudota 66 199,10 Eur, reguliuojamo aukščio pakylai – 12 084,27 Eur, aliuminio konstrukcijai apšvietimo ir draperijų kabiniumi – 12 024,98 Eur. Įrengus Multifunkcę salę nuo 2024-09-01 čia vyko 31 veikla, virš 200 Rumšiškių gimnazijos ir 20 kitų Kaišiadorių rajono ugdomo istaigų mokiniių tobulino kultūrinę, kūrybiškumo ir kt. kompetencijas. Atnaujinta erdve pasinaudojusių mokiniių (202 respondentai) apklausos duomenimis visi (100 proc.) mokiniai įvertino estetinių erdvės įrengimą, 79 proc. mokiniai teigė labai gerai nusiteikę mokytis joje, 94,5 proc. atsakiusių norėtų, kad salėje ir ateityje dažniau vyktų pamokos arba kitos veiklos, renginiai, 70,8 proc. teigia, kad norėtų (arba pagalvos apie tai) patys savarankiškai organizuoti renginių salejė. 12 mokytojų teigimu erdvės įrengimas padėjo aktyviau taikyti ugdomo metodus, kuriems reikia daugiau fizinių laisvos vietos (žaidimai, darbas grupėmis, tarpklasinių veiklų, scenos pritaikymas, kėdžių mobilumas ir kt.).

Įgyvendinant „Tūkstantmečio mokyklos I“ programą už 66 250,26 Eur suremontuota dailės studija ir įsigytos priemonės (Pažangos plano 1.4.1.2. ir 1.4.2.22 priemonės). Dailės studijos paprastajam remontui buvo panaudoti 22 870,55 Eur, priemonėms – 43 379,71 Eur. Nuo 2024-09-01 čia vykusiuose 48 užsiėmimuose 120 gimnazijos ir 20 kitų Kaišiadorių rajono mokyklų (Kaišiadorių Giržado progimnazijos, Kaišiadorių Algirdo Brazauskos gimnazijos, Kaišiadorių r. Žiežmariai gimnazijos, Kaišiadorių r. Kruonio pagrindinės mokyklos, Kaišiadorių r. Palomenės pagrindinės mokyklos, Kaišiadorių r. Žaslių pagrindinės mokyklos) mokiniai tobulino kultūrine, kūrybiškumo ir kitas kompetencijas (dirbo komandose ir individualiai, tobulino dalykinius dailės įgūdžius). 95 proc. erdve pasinaudojusių mokiniai teigiamai įvertino erdvės įrengimą ir teigė labai gerai nusiteikę mokytis joje. Atnaujintoje erdvėje buvo įgyvendinama TŪM kultūrinio ugdomo srities Vizualinio māstymo programa aktyviai taikant Vizualinio māstymo metodą (metodas padeda mokiniams išmokti stebeti ir analizuoti dailės, fotografijos, kitų menų kūrinius) ir jaunųjų kūrėjų ugdomo programas stovyklos „Etnokultūros motyvai šiuolaikinėse meno formose“ veiklas (kūrybinės dirbtuvės, drabužių kolekcijos „Etno raštai ir spalvos futuristinių drabužių dizaine“ rengimas).

Įgyvendinant „Tūkstantmečio mokyklos I“ programą už 36007,24 Eur. buvo atliktas fizikos kabineto remontas, įsigytu baldai ir mokymo priemonės (Pažangos plano 1.4.1.4. ir 1.4.2.24 priemonės). Remontui panaudoti 4639,20 Eur. Baldams ir priemonėms įsigytu buvo panaudoti 31368,04 Eur.

Atnaujintame kabinete buvo pravesta 1 atvira integruota pamoka. Po pamokų mokiniai šiam kabinetė lanko konsultacijas, ruošiasi olimpiadai, konkursams, VBE.

Igyvendinant „Tūkstantmečio mokyklos IT“ programą įrengta IT klasė ir apribinta priemonės bei įranga. Informatikos kabinete už 29159,18 Eur pakeistas apšvietimas ir išsigytos mokymo priemonės (Pažangos plano 1.4.1.5. ir 1.4.2.25. priemonės). Apšvietimo pakeitimui buvo panaudota 1310,64 Eur, priemonėms - 27848,54 Eur. Atnaujintame kabinete pravestos 2 atviros pamokos. Šiam kabinetė po pamokų vyksta įvairios veiklos: 46 9 klasės mokiniai dalyvavo pilotinėje programoje „Dirbtinio intelekto verslumo iššūkis 2024“, kurioje verslumas jungėsi su DI technologija. Šios programos organizatoriai – UAB Vedliai, VŠĮ „Lietuvos Junior Achievement“ ir VŠĮ „Inovacijų agentūra“. Mokiniai komandų darbai pataipinti projektų Padlet lentoje <https://padlet.com/vedliaiLT/DIverslumas>. Ruošiant darbus mokiniai dalyvavo Zoom konsultacijoje su organizatoriais, darė video įrašus ir talpino Padlet lenta.

**Vienu komanda pristatė savo prototipą Vilniuje. Išsami informacija patiekta:**

<https://rumtiskiuigimnazija.lt/ltnaujienos/didziuojamies/2024/12/mokiniai-dalyvavo-renginyje-drasiu-i-versla-su-di>.

20 8 klasės mokiniai rengė projektinius darbus pagal integruotą ilgalaikę Muzikos IT/fizikos kultūriniu ugdymo programą ir savo darbus pristatė Rumšiškių kultūros centre integruotos veiklos pristatyme prieš miuziklą „Sceninių žanru labirintais“; mokiniai savivaldos nariai, Lietuvos etnografijos muziejaus darbuotojai spausdino skelbimus ir plakatus savo renginių viešinimui; vyksta 6 klasės mokiniai komandos pasirengimas konkursui „Informiko žinių forumas“, vykdomos neformaliojo švietimo programų „Mikrobitai/Robotika“, „Informatikos akademija“, „Programavimo pradžiamokslis“, „Slaptasis kodas“, „Virtualaus pasaulyo programavimas“ veiklos; mokiniai ruošiasi informatikos olimpiadai, NMPP, PUPP bei VBE.

Lauko erdvės pritaikymas kultūriniams renginiams (įrengti sceną, sutvarkyti infrastruktūrą) ir aprūpinimas lauko baldais bei inventoriumi perkeltas į 2025 metus. Parengtas kiemelio projeketas savivaldybės biudžeto lėšomis (2400 Eur.) Šiuo metu organizuojamas pakartotinai pirkimas per CVP IS, nes neatnaujintas norinčių dalyvauti konkurse. Užsitešus projekto parengimui ir kiemelio įrengimui edukacinės veiklos/ renginių neįvyko.

**Antrajam tikslui (03-02) įgyvendinti buvo numatyti uždaviniai:** „Suplanuoti ir organizuoti STEAM srities veiklas“ (03-02-01), „Suplanuoti ir įgyvendinti lyderystės srities veiklas“ (03-02-02), „Suplanuoti ir įgyvendinti įtraukiojo ugdymo srities veiklas“ (03-02-03).

**Šiemis uždaviniams pasiekti įgyvendintos priemonės.**

**Mokytojai mokėsi kolegialiai, tobulino profesinius ir dalykinius gebėjimus STEAM srities kvalifikacijos tobulinimo renginiuose (mokymai, stažuotes Lietuvoje ir užsienyje).** 90 proc. STEAM dalykų mokytųjų dalyvavo mokymuose. 5 kartus per metus vyko STEAM dalykų mokytųjų susitikimai, kurių metu buvo aptariama mokiniai mokymosi pažanga STEAM dalykų srityje ir 3 kartus – dėl suplanuotų ir vykdomų veiklų.

**Mokiniam sudarytos sąlygos stiprinti STEAM srities gebėjimus.** Jie vyko į edukacines išvykas STEAM tematika, vykdė projektinius/tiriamausius darbus, dalyvavo konkursuose, varžytuvėse, forumuose. Organizuotos 47 edukacinių išvykos į įvairius objektus, kuriuose mokiniai aktyviai dalyvavo edukacinėse programose, stiprino STEAM įgūdžius, gaminio įvairius produktus, žaislus bei artimiau susipažino su STEAM moksly galimybėmis. 80 mokiniai apsilankė Alytaus ir Utenos STEAM centrose, dalyvavo edukacinėse programose. Alytaus STEAM centre mokiniai atliko eksperimentinių darbų „Kristalu mikropasaulis“. Utenos STEAM centre mokiniai gaminio muišų šaltuoju būdu (esterai, muilinimo reakcija) ir tyre elektromagnetines bangas nagninėdami telefonus. 8 klasės mokiniai rengė projektinius darbus pagal integruotą kultūriniu ugdymo programą ir savo darbus pristatė bendruomenei bei 7 kl. mokiniams. Šioje veikloje dalyvavo 45 mokiniai. Mokiniai aktyviai dalyvavo forumuose ir konferencijose, skaitė pranešimus

(10): 6 klasės 4 mokinės dalyvavo Informiko žinių fórume 2024, kuriame skaitė pranešimą ir pristatė programavimo kubeliais būdu sukurtą projekta „Raidžių magiją“. 7a klasės mokinų komanda „PELEIDINIAI ANCIAŠNAPIAI“ dalyvavo Kaišiadorių r. Žiežmarių gimnazijos organizuotoje rajoninėje STEAM konferencijoje „TVARUMAS – MŪSŲ ATEITIS“ . Du mokiniai skaitė pranešimą „Golbergo mašinos prototipas“ ir klause kitų mokinį pranešimų bei dalyvavo STEAM veiklose. Du 7a klasės mokiniai dalyvavo STEAM TEAM: nacionaliniame jaunųjų inžinerių čempionato 2024 I etape, kuris vyko Kaune. Jie sėkmingesnai pristatė Golbergo mašinos prototipą ir pateko į finalinį čempionato etapą Vilniuje, Litexpo. Moksleiviu komanda 5–8 kl. kategorijoje laimėjo IV vieta. Šis pranešimas buvo skaitytas Prienų r. Jiezno gimnazijos organizuotoje respublikinėje nuotolinėje STEAM konferencijoje „COGITARE – GAL VOK“ 5–8 ir gimnazijos I–II klasės mokiniam. Gimnazijos komandos dalyvavo pirmą kartą Kaišiadorių Vaclovo Giržado programazijos organizuotoje STEAM mokininių konferencijoje „1000 IDĖJŲ“, kurioje 5–8 klasės mokiniai pristatė 2023–2024 m. m. atlikus projektinius, triamuojuis STEAM srities darbus. Gimnazijos mokiniai perskaityti pranešimai: 1) „Golbergo mašinos prototipas“ (fizika, matematika, technologijos, informatika); 2) „Aksesuarai“ (matematika, technologijos, informatika); 3) „Mairio atpažinimo įrenginys“ (matematika, technologijos, dailė, informatika, gamta ir žmogus); 4) „Raidžių magija“ (dailė, informatika, matematika, technologijos). Mokiniai dalyvavo integruotose STEAM veiklose: IV klasės mokiniam organizuotas integrotas (informatika, dailė) praktinis darbas „Dirbtinis intelektas (DI) ir jo įtaka kūrybai“; 53 5a ir 5b klasės mokiniai atliko integruotą (matematika, informatika, gamta ir žmogus) projektinį darbą „Šventinės meninės“ Pradinės klasės mokytojos ir mokiniai kovo mén. 28–22 d. organizavo projektinę savaitę „Žemės dienai paminti“ „Žemė – gamtos ir mūsų namai“ pradinės klasės mokiniam, kurioje buvo integruojami visi mokomieji dalykai, dalyvavo 164 mokiniai. II kl. mokiniam organizuota biologijos ir etikos integruota veikla „Gamtos ir žmogaus sintezė kvapuose“. 4a klasės mokiniam organizuota STEAM veikla: Oliuzuko gaminimas, laistymas, auginimas ir stebėjimas. 9–10 kl. mokiniai dalyvavo Tarptautinėje hadronų terapijos pamokoje.

Igyvendintos 7 STEAM Neformaliojo vaikų švietimo programos/modulai: Dailės būrelis „Menų vartai“; Mikrobitai/Robotika; Informatikos akademija; Programavimo pradžiamoksliškis „Slaptasis kodas“; Virtuaalus pasaulio programavimas; Gamtos mokslo akademija.

**Pasidalytosis lyderystės kompetencija buvo stiprimama vadovams ir mokytojams dalyvaujant TÜM tinklaveikos veiklose, mokymuose, stažuotėse bei dalinantis gerajā profesine patirtimi. Direktorius dalyvavo rajono švietimo įstaigų vadovų asociacijos posėdžiuose, direktoriaus pavaduotojai ugdydumi dalyvavo rajono ugdymo įstaigų pavaduotojų ŠPIG susirinkimuose. TÜM koordinatorius, 2 vadovai dalyvavo ir atliko užduotis stažuotėje „TÜM sričių veiklos patirtys ir vadyniniai tinklaveikai griesti sprendimai“ Vokietijoje. 2 pagalbos specialistai dalyvavo ir atliko užduotis mokymuose ir stažuotėje „Bendradarbiavimo kompetencijų grįstų mokyklų tinklaveikai ir nukreiptų į koordinuotą mokymo(si) ir švietimo pagalbos teikimą, pagalba šeimai, stiprinimas“ Lietuvoje. Gimnazijos socialinė pedagogė ir pavaduotoja ugdydumi dalyvavo ir atliko užduotis stažuotėje „Itraukiojo ugdymo sistemos ir praktinių vadybiniai sprendimai“ Austrijoje. 2 mokytojai dalyvavo ir atliko užduotis stažuotėje „Kultūrinis ugdymas ir lyderystė. Praktiniai pavyzdžiai“ Estijoje ir Latvijoje. 4 mokytojai dalyvavo ir atliko užduotis 2 stažuotėse „Mokyklų bendruomenių, savivaldų lyderystė, diegiant mokinį pažanga/pasiekimus gerinančius pokyčius ugdyme“ Latvijoje ir Vokietijoje. 2 mokyklos atstovai dalyvavo ir atliko užduotis stažuotėje „STEAM ugdymas ir lyderystė“ 9 gimnazijos atstovai dalyvavo ir atliko ugdymo įderystė klasės auklėtojo ir mokytojo darbe. Pasidalintojį ir dalyvaujančioji lyderystė mokykloje inicijuojant ir igyvendinant pokyčius ugdyme“. Po šių mokymų, stažuočių 80 proc. mokytojų ir vadovų daliniosi geraja patirtimi. Parengti žodiniai pristatymai, pranešimai, praktiniai pavyzdžiai gimnazijos bendruomenei. Priimti susitarimai ugdymo kokybei gerinti: integruoti**

kultūrinį ugdytą i kitų dalykų pamokas, 2025 m. tėsti parengtų kultūrimo ugdymo programų įgyvendinimą; parengti ir įgyvendinti STEAM veiklų planą, dažniau taikyti pamokose praktines, patyrimines veiklas; pamokose efektyviai taikyti universalaus dizaino principus.

Mokininių lyderystė kompetencija buvo stiprinama organizuojant ir dalyvaujant TŪM programas tinklaveikos veiklose. Suorganizuota 2 dienų stovykla rajono mokiniių savivaldu atstovams, kurioje dalyvavo 2 pagrindinių ir 3 gimnazijų 5–12 kl. mokiniai atstovai. 8 kl. mokiniai atstovai dalyvavo Kaišiadorių Vaclovo Giržado progimnazijoje paskaitoje/konferencijoje/forume „Kaip dirbtinis intelektas gali padėti mokytojo lyderio darbe?“ 7–8 ir I–IV klasinių mokiniai-lyderiai dalyvavo Žiežmarių gimnazijos organizuotame mokyklų mokiniių savivaldų renginyje „Naktis mokykloje“ ir rajono mokiniių forume „Mokiniai lyderystės ugdymas“.

**Itraukiojo ugdymo srities veiklos** vyko bendradarbiaujant su socialiniais partneriais, tobulinant įtraukijį ugdyma gimnazijoje, atnaujinant įtraukiojo ugdymo dokumentus, dalyvaujant teminės įtraukiojo ugdymo grupės Kaišiadorių rajone susirinkimuose. 2024–2025 m. m. pradžioje vyko susitikimai su Kaišiadorių pedagoginės psichologinės tarnybos specialistais ir Kauno kurčiuju ir neprigirdinčiu ugdymo centro specialistais. Jų metu aptartas į penktą klasę atėjusių specialistilių ugdymosi poreikių mokiniių ugdymas, mokytojams iškielę klausimai, pateiktos rekomendacijos kaip efektyviai organizuoti šiu mokiniių ugdymasi. Patvirtinta ir gimnazijos bendojuonei pristatyta nauja pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarka, kurioje atsižvelgiant į įtraukiojo ugdymo principus. Dalykinėse grupėse aptartas UDM taikymo pamokose stebėsenos protokoolo projektas.

Nuo 2024 m. rugpjėjo mėnesio gimnazija dalyvauja Lietuvos įtraukties švietimo centro organizuojamame „Specifinių mokymosi (skaitymo ir/ar rašymo) sutrikimų turinčių mokininių įtraukties ugdymo procese modelio“ išbandyme. Modelio įgyvendinimo metu siekiama įvertinti naujo ugdymo modelio praktinių efektyvumą ugdyant mokinius, turinčius specifinius (skaitymo ir/ar rašymo) sutrikimus. Šio modelio išbandyme dalyvauja pavaduotoja ugdymu, 2 specialiosios pedagogės, 2 pradinėų klasių mokytojos, 2 lietuvių kalbos mokytojos, 1 mokinio padėjėja ir 20 3–8 klasinių mokiniai.

Igyvendinus „Tūkstantmečio mokyklos I“ programos STEAM, lyderystės ir įtraukiojo ugdymo srities 2024 m. suplanuotas veiklas pasiekti 2024–Igyvendinus „Tūkstantmečio mokyklos I“ programos STEAM, lyderystės ir įtraukiojo ugdymo srities 2024 m. suplanuotas veiklas pasiekti 2024–2026 metų veiklos strateginiame plane numatyti vertinimo kriterijai:

Vertini mo kriterija us kodas	Vertinimo kriterijų pavadinimas	Mato vienetas	Planuotas	Pasiektas	Lyginant su šalies rezultatu pokytis	Lyginant su savivaldybės rezultatu pokytis	TŪM planuotas	Pokytis
P-03-01-01	Tris ir daugiau valstybinų brandos egzaminų išlaikiusių abiturientų dalis proc.	51,2	90,91	-	-	-	51,2	+39,71
P-03-01-02	STEAM mokslo (matematikos, chemijos, fizikos) mokiniių, išlaikiusių valstybinius brandos egzaminus, vidutinio balo vidurkis	Matematika 29,0 Chemija 47,0	Matematika 32,82 Chemija 35,0	Matematika -8,67 Chemija -23,68	Matematika -10,96 Chemija -23,68	Matematika 29,0 Chemija 47,0	Matematika +3,82 Chemija -12,0	

			Fizika 32,0	Fizika 59,33	Fizika +8,83	Fizika +1,7	Fizika 32,0	Fizika +27,33
P-03-02-01	Vadovų, mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų, dalyvaujančių lyderystės mokymuose, dalis (proc.)	proc.	33	64,9	-	-	50	+14,9
P-03-02-02	Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinių lietuvių kalbos mokymosi pasiekimų lygi (6-10) pasiekusių mokiniių dalis (procentai),	proc.	58,33	87,23	+9,86	+13,59	73	+14,23
P-03-02-03	Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinių matematikos mokymosi pasiekimų lygi (6-10) pasiekusių mokiniių dalis (procentai)	proc.	23,53	59,58	+9,51	+19,27	37,84	+21,74
P-03-02-04	NMPP (matematikos, skaitymo) 4 kl. mokiniių rezultato procentais vidurkis (proc.)	proc.	55,4	Matematika 62,4	Matematika +5,6	Matematika -2,1	Matematika 56	Matematika +6,4
P-03-02-05	NMPP (matematikos, skaitymo) 8 kl. mokiniių rezultato procentais vidurkis (proc.)	proc.	51,7	Skaičiymas 52,2	Skaičiymas +6,6	Skaičiymas -3,9	Skaičiymas 53	Skaičiymas -0,8
P-03-02-06	Tinklaveika girstų parengtų ir išvydintų ilgalaikių kultūrinio ugdymo projekty/programų, stiprimančių mokytojų ir mokiniių kompetencijas įkultūrimo ugdymo tradicijas, skaičius.	proc.	35,0	Matematika 49,4	Matematika +6,8	Matematika +10,2	Matematika 36	Matematika +13,4
P-03-03-01	Neformaliojo švietimo veikloje dalyvaujančių mokiniių dalis (proc.)	proc.	66,0	Skaičiymas 69,2	Skaičiymas -0,6	Skaičiymas -0,5	Skaičiymas 67	Skaičiymas +2,2
P-03-03-02			4	4	-	-		4
							67,9	+18,8

**Trečiajam tikslui (03-03) įgyvendinti buvo numatyti uždaviniai:** „Parengti ir įgyvendinti dvi ilgalaikeis 60 akad. val. kultūrinės srities kvalifikacijos tobulinimo programas“ (03-03-01), „Parengti ir įgyvendinti Vizualinio mąstymo programą“ (03-03-02), „Parengti ir įgyvendinti Integruota muzikos/IT/fizikos programą“ (03-03-03), „Parengti ir įgyvendinti Teatro programą „Teatras–kūrybos laboratorija“ (03-03-04), „Parengti ir įgyvendinti Jaunujų kūrėjų ugdymo programą“ (03-03-05).

#### Šiems uždaviniams pasiekti įgyvendintos priemonės.

**Mokytojai tobulino profesinius ir dalykinius gebėjimus kultūrinio ugdymo srities kvalifikacijos tobulinimo renginiuose** (mokymai, stažuotes Lietuvoje ir užsienyje). Parengtos dvi ilgalaikės (60 ak. val.) kvalifikacijos tobulinimo programos. Programa „Mokymo(si) proceso integralumas mokinui kultūrinei kompetencijai ugdyti“ įgyvendinta. Vyko 3 d. mokymai ir 2 (1 d. trukmės) stažuotės. Mokymuose ir stažuotėse dalyvavo 10 gimnazijos ir 20 kitų rajono pedagoginių darbuotojų, kurie įgytas žinias pritaikė praktiškai ir pasidalino profesine patirtimi. 84 proc. programos dalyvių ugdymo procese taikė praktiškai mokymuose įgytą patirtį ir žinias. 37 proc. taikė emocinės išraškos metodą, 22 proc. taikė vizualaus mąstymo metodą, 11 proc. taikė teatro metodus (žaidimus), 15 proc. stiprino integracijos taikymą pamokose ir neformaliojo ugdymo užsiėmimuose, renginiuose ir t.t. Mokymuose įgyta patirtimi dalinosi 53 proc. dalyvių. Taikytos dalinimosi patirtimi formos – pristatymas/pranešimas atvira veikla/pamoka, informacijos skliauda taikant internetą.

Parengta ir baigama įgyvendinti antroji ilgalaike (60 ak. val.) kvalifikacijos tobulinimo programa „Kultūrinio ugdymo koordinatoriaus vaidmuo mokyklose“. Jau įvyko 2 d. mokymai ir 2 (1 d. trukmės) stažuotės. Mokymuose ir stažuotėse dalyvavo 10 gimnazijos ir 20 kitų rajono pedagoginių darbuotojų, kurie įgytas žinias taiko praktiškai ir pasidalins profesine patirtimi 2025-02-20 d.

**Parengtos ir Kaišiadorių savivaldybės ugdymo istaigose įgyvendinamos 4 ilgalaikes kultūrinio ugdymo programos.** Bendradarbiaujant su menininkais, LEM ir kitomis kultūros istaigomis, dailės mokytojos L. Gutauskiėnės parengta ir su TŪM kultūrinio ugdymo srities ekspertais suderinta 60 val. trukmės *Vizualinio mąstymo programa*. Programa įgyvendinama nuo 2024 m. rugpjūčio Rumšiškių Antano Baranausko gimnazijos, Žiežmarių gimnazijos ir Kruonio pagrindinės mokyklos 6 klasese. Programos dalyvių kūrybos paroda šiuo metu ruošiama eksponavimui. „Keliaujanti“ visų programos dalyvių kūrybos paroda šiuo metu rengiama eksponuoti, sudarytas preliminarus parodos grafikas.

Parengta ir su TŪM kultūrinio ugdymo srities ekspertais suderinta 60 val. trukmės *integruta muzikos/IT/fizikos programa* (autorės R. Gvildienė, I. Kupčiūnienė, N. Šmitienė). Programa įgyvendinama nuo 2024 m. rugpjūčio mėnesio Rumšiškių Antano Baranausko gimnazijos 8 klasėse. Programos įgyvendinimo laikotarpiu pravestos 2 atviros pamokos/veiklos; integruota pamoka 8 klasėje, projektių darbų pristatymas Rumšiškių bendruomenei. 2024 m. gruodžio mėnesį surengtas programos baigiamasis renginys - miuziklas „Sceninių žanru labirintas“. Miuzikle dalyvavo apie 40 gimnazijos mokinų, jų stebėjо apie 500 žiūrovų. Programos baigiamajį renginį stebėjo ir kitų rajono mokyklų atstovai, Pažangos programos „Tūkstantmečio mokyklos I“ kultūrinio ugdymo srities ekspertė Jurita Zigmantė. Renginio pradžioje mokiniai pristatė žiūrovams savo sukurtus projektinius darbus.

Parengta ir su TŪM kultūrinės srities eksperais suderinta 60 val. trukmės *teatras - kūrybos laboratorija*“ (autorė I. Balkuvienė). Programą įgyvendinti pasirinko Rumšiškių gimnazija ir dar 6 Kaišiadorių rajono mokyklos (Kaišiadorių Vaclavo Giržado progimnazija, Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazija, Kaišiadorių r. Palomenės pagrindinė mokykla, Kaišiadorių r. Žaslių pagrindinės mokykla,

Kaišiadorių r. Žiežmarių mokykla-darželis „Vaikystės dvaras“, Kaišiadorių r. Gudienos mokykla-darželis „Rugelis“). Programos įgyvendinimo metu gimnazijoje buvo pravestos 3 atviros veiklos/renginių: integruota dailės, teatro ir lietuvių kalbos pamoka ir atvira teatro pamoka 4 klasėje, spektaklis „Sesuo“ . Surengtas programoje numatytas renginys „Teatroskopas“ (kürybinės dirbtuvės, instalacija, teatro projektai ir kt.) ir jo baigiamoji dalis - spektaklis misterija „Sesuo“. Spektaklis buvo rodomas 3 kartus (Rumšiškių kultūros centre - 2, Kaišiadorių kultūros centre - 1 karta). Jame dalyvavo apie 40 mokiniai, o spektaklij stebėjo apie 1500 žiūrovų.

Parengta ir su TÜM kultūriniu ugdymo srities ekspertais suderinta 70 val. trukmės *Jaunijų kūrėjų ugdymo programa* (autorės L. Gutauskienė, R. Gvildienė). Programą įgyvendino Rumšiškių A. Baranausko gimnazija, joje dalyvavo 30 7-10 klasinių mokiniai, dailei ir žodinei raiskai, iš 6 rajono ugdymo įstaigų. Buvo parengta paraissa savivaldybės vaikų vasaros poilsio programų finansavimo konkursui ir gautas finansavimas programoje numatytais 5 dienų vasaros poilsio stovyklai „Jaunujų kūrėjų programa „Etnokultūros motyvai šiuolaikinėse meno formose“ organizuoti. Stovykloje dalyvavo 30 dalyvių. Buvo organizuota 18 veiklų/renginių, jų metu mokiniai bendravo su meniniukais, kultūros darbuotojais, atliko kurybines užduotis. Pradėtas kurti elektroninis programos dalyvių Kūrybos almanachas.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LÜKESČIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siekintini rezultatai	Rezultatu vertinimo rodikliai (kuriaiš vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasielkti rezultatai ir jų rodikliai
1. Testi „Tūkstantmečio mokykla I“ programos savivaldybės švietimo pažangos plano įgyvendinimą (testinę).	1.1. Igyvendinant TÜM programos pažangos planą, 100 proc. atnaujinta infrastruktūra, išsigyta visa planuota įranga ir mokymo priemonės.	1.1.1. Igyvendinant TÜM programos pažangos planą, 100 proc. atnaujinta infrastruktūra, išsigyta visa planuota įranga ir mokymo priemonės.	1. Įvykdyta Igyvendinant „Tūkstantmečio mokykla I“ programos pažangos planą iš 2024 metais numatytų 6 infrastruktūros atnaujinimo veiklų įvykdytos 5, iš 6 suplanuotų įrangos ir priemonių įsigijimo veiklų nupirkta ir įveiklinta 5. Įrengta Multifunkcė salė, Dailės studija, Muzikos studija, Fizikos laboratorija, IT klasse. Visos (100 proc.) erdvės suremontuotos, aprūpintos reikalingomis priemonėmis bei įranga ir įveiklintos. Viena veikla „Pritaikyti lauko erdvę kultūriniams renginiams (irengti sceną, sutvarkyti infrastruktūrą) ir aprūpinti lauko baldais bei inventoriumi“ neįvykdыта. Kiemelio pritaikymas pagal LR statybos įstatymą yra reglamentuojamas kaip statinys ir tam buvo reikalingas projekto parengimas. Projekto parengimui bei jo

		<p>ekspertizei TÜM projekte lėšos neski里iamos, todėl buvo reikalingos papildomos savivaldybės biudžeto lėšos. Parengtas kiemelio projektas savivaldybės biudžeto lėšomis (2400 Eur.). Pirkimas buvo organizuojamas, tačiau neįvyko, neatsiradus norinčių rangovų dalyvauti konkurse. Šiuo metu CVP IS organizuojamas pakartotinis pirkimas. Sutvarkytai infrastruktūrai įveiklinti buvo numatytais priemonių ir īrango isigijimas. Nenupirkti kiemelio poilsio zonoms suoliukai (išsamiau žr. 5-6 pusl. Tikslo 03-01 užd.).</p>
1.2.	STEAM, lyderystės ir įtraukiojo ugdymo sričių veiklų suplanavimas ir igyvendinimas	<p>1.2.1. 2024 m suplanuotos ir ne mažiau kaip 90 proc. igyvendintos STEAM, lyderystės ir įtraukiojo ugdymo sričių veiklos.</p> <p>96 proc. igyvendintos STEAM suplanuotas veiklos. Mokytojai dalyvavo projektiniai darbai. Mokiniai skaite pranešimus forumuose bei konferencijoje. Iš viso skaityta 10 pranešimų. 5 kartus per metus vyko STEAM dalykų mokytoju susitikimai, kurių metu buvo aptariama mokiniių mokymosi pažanga. STEAM dalykų sričyje ir 3 kartus - dėl suplanuotų ir vykdomy veiklų. Igryvendintos 7 neformaliojo švietimo programos (išsamiau žr. 6-7 pusl. Tikslo 03-02 užd.).</p> <p>Buvo igyvendintos visos (100 proc.) lyderystės srities veiklos. Administracija, mokytojai ir mokiniai dalyvavo visose TÜM programos lyderystės srities suplanuotose tinklaveikos veiklose, mokymuose, stažuotėse bei dalinosi gerą patirtimi (išsamiau žr. 7 pusl. Tikslo 03-02 užd.).</p> <p>Įtraukiojo ugdymo sričių veiklos vyko bendradarbiaujant su socialiniaisiai partneriais, tobulinant įtraukujį ugdymą, gimnazijoje, atnaujinant įtraukiojo ugdymo dokumentus, dalyvaujant terminės įtraukiojo ugdymo grupės Kaišiadorių rajone susirinkimuose. Buvo igyvendinta 91 proc. suplanuotų įtraukiojo ugdymo veiklų (išsamiau žr. 8 pusl. Tikslo 03-02 užd.).</p>
1.3.	Kultūrinės veiklos srities programų parengimas ir igyvendinimas.	<p>1.3.1. Parengtos 3 ilgalaikės (60 val.) kultūrinės veiklos srities programos.</p> <p>1.3.2. Ne mažiau kaip 7 rajono mokyklos igyvendins bent viena iš 4 kultūrinės veiklos srities programos.</p> <p>Parengtos ir su TÜM kultūrinio ugdymo srities eksperptais suderintos 3 ilgalaikės 60-70 val. trukmės kultūrinio ugdymo srities programos: „Vizualinio mästyto programa“, „Integruota muzikos/IT/fizikos programa“ ir „Jaunujų kūrėjų ugdymo programa“.</p> <p>Vizualinio mästyto programa igyvendino 3 mokyklos (Rumšiškių Antano Baranauskio gimnazija, Žiežmarių gimnazija ir Kruonio pagrindinė mokykla), Integruota muzikos/IT/fizikos programa – 1 mokykla (Rumšiškių Antano Baranauskio gimnazija). Teatro programą „Teatras – kūrybos laboratorija“ igyvendinti pasirinko 7 savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklos (Rumšiškių</p>

	<p>Antano Baranausko gimnazija Kaišiadorių Vaclavo Giržado progimnazija, Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazija, Kaišiadorių r. Palomenės pagrindinė mokykla, Kaišiadorių r. Žaslių pagrindinės mokykla, Kaišiadorių r. Žiežmarių mokykla-darželis „Vaikystės dvaras“, Kaišiadorių r. Gudienos mokykla-darželis „Rugelis“. Jaunųjų kūrėjų ugdymo programą įgyvendino 1 mokykla (Rumšiškių Antano Baranausko gimnazija), bet programos įgyvendinime dalyvavo 30 mokiniai iš 6 savivaldybės bendojo ugdymo mokyklų (išsamiau žr. 10-11 pusl. Tikslo 03-03 užd.).</p>	<p>1.3.3. Parengta ir įgyvendinta ilgalaikė (40 val.) kultūrinio ugdymo pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programa, kurioje dalyvavo ne mažiau 30 rajono mokytojų.</p>	<p>Parengtos dvi ilgalaikės (60 ak. val.) kvalifikacijos tobulinimo programas. Programa „Mokymo(si) proceso integralumas mokiniu kultūrinei kompetencijai ugdyti“ parengta ir sekmingai įgyvendinta. Antroji parengta kvalifikacijos tobulinimo programa „Kultūrinio ugdymo koordinatoriaus vaidmuo mokyklose“ baigiamai įgyvendinti. Šių programų mokymuose kvalifikaciją tobulino 60 rajono mokytojų, iš jų 15 mokytojų iš Rumšiškių Antano Baranausko gimnazijos (išsamiau žr. 10 pusl. Tikslo 03-03 užd.).</p>
2. Gerinti mokiniai pasiekimus.	<p>2.1. Personalizuot o (suasmusinimo) ir individualizuoto mokymo(si) sąlygų sudarymas mokiniams.</p>	<p>2.1.1. Stebėtose pamokų protokoluose fiksuoja, kad ne mažiau 65 proc. mokytojų taiko personalizuoto arba/ir individualizuoto mokymosi metodus, būdus ir formas.</p>	<p>2.1.2. Ivykdyta. Iš stebetų 52 pamokų (administracijos stebėta 34, mokytojų – 18) 35 (67,31 proc.) stebetų pamokų protokoluose fiksuootas užduočių diferencijavimas ir individualizavimas įvairių gebėjimų mokiniams. Mokytojai pripažista mokiniai skirties, iš jas atsižvelgia organizuodami ugdymo(si) procesą. Atsižvegdami į mokiniai mokymosi rezultatus, individualius poreikius mokytojai stengiasi kiekvienam suteikti pagalbą.</p>
	<p>2.2. Veiksmingas mokinio individualios pažangos stebėjimas ir stebėsenos duomenų panaudojimas pažangai gerinti.</p>	<p>2.2.2. Mokiniai pasiekusių pagrindinių ir aukštesnijų pasiekimų lygi dalis procentais – 46,18 proc. Šis rodiklis yra pasiektas, nes buvo planuotas 46 proc. Didesni procentai pasiekti buvo sunku, nes keitėsi pagrindiniams lygiui priskiriami įvertinimai (2023 metais žemiausias pagrindinio pasiekimų lygio įvertinimas buvo 6 balai, o 2024 m. – 7 balai).</p>	<p>Mokiniai, pasiekusių pagrindinių ir aukštesnijų pasiekimų lygi dalis procentais – 46,18 proc. Šis rodiklis yra pasiektas, nes buvo planuotas 46 proc. Didesni procentai pasiekti buvo sunku, nes keitėsi pagrindiniams lygiui priskiriami įvertinimai (2023 metais žemiausias pagrindinio pasiekimų lygio įvertinimas buvo 6 balai, o 2024 m. – 7 balai).</p>
	<p>2.2.1. Sistemingai stebinčių ir analizuojančių savo</p>	<p>Asmeninę individualią pažanga sistemingai stebėjo ir analizavo, kaip sekasi siekti užsibrežtų tikslų, 76 proc. 1-8, I-III klasių mokiniai. 4 proc. mokiniai buvo sunku</p>	

	individualiai pažangą mokinį dalis (procentais) nuo bendro mokinų skaičiaus – 80 proc. (2023 m. -75,2 proc.).	sistemingai stebeti, pildyti ir analizuoti individualios pažangos stebėsenos formas Google diske.
	2.2.2. Mokiniių padariusių pažangą procentas – 62 proc. (2023 m. – 61,3 proc.).	Lyginant mokiniių metinius ivertinimus paaiškėjo, kad individualiai pažanga padare 64,3 proc. mokiniių.
2.3. Kryptingas ir veiksminges pagalbos teikimas SUP mokiniams.	2.3.1 SUP mokiniių gaunančių visą reikalalingą ugdymosi pagalbą procentas - 65 proc. (2023 m. – 62 proc.)  2.3.2. SUP mokiniių pasiekusių bent slenkstinių arba patenkinamą lygi procentas - 85 proc. (2023 m. – 81 proc.).	75,2 proc. SUP mokiniių, kurie 2024 m. gavo visą reikalalingą ugdymosi pagalbą.  90 proc. SUP mokiniių pasiekė bent slenkstinių arba patenkinama lygi.
3. Testi pasirengimą ugdymo turinio atnaujinimui gimnazijoje (tėstimė).	3.1. Gimnazijos mokytojai yra pasirengę nuo 2024 m. rugsėjo 1 d dirbtį pagal atnaujintą ugdymo turinį.	3. Ivykdyma. Buvo įgyvendinta daugiau kaip 92,3 proc. Ugdymo turinio atnaujinimo plane 2024 m. suplanuotų veiklų. Stiprinant mokytojų pasirengimą ir kompetencijas planuojant, diegiant atnaujintą ugdymo turinį vyko 6 mokytojų dalykiniu grupių susirinkimai/diskusijos (ivyko 13), kuriuose buvo analizuojamos BP, aptarti ugdymo turinio pokyčiai ir įgyvendiniminiu problemos. Atlikta situacijos analizė. Įsvertinome, kur esame, kokia mokyklos situacija, kokios pagalbos reikia. Administracija stebėjo 34 pamokas. Mokytojų pasirengimą planuoti ir diegti atnaujintą ugdymo turinį administracija individualiai aptarė su dauguma (92,4 proc.) mokytojų metinių pokalbių metu. Priimti susitarimai dėl kvalifikacijos tobulinimo kryptingumo, skaitmeninio turinio taikymo, pasiekimų ir pažangos vertinimo tobulinimo.

	ugdymo turinį ir vykdant stebėsenos procesus.	Mokytojai, švietimo pagalbos specialistai visus metus kryptingai vykdė savišvetą ir dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose UTA temomis. 2024 m. buvo teisiamas Ikimokyklinio ugdymo (IU) programos atnaujinimas. Parengtas ir išgyvendintas Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimo darbo grupės planas 2024 m. Visi (100 proc.) IU grupės mokytojai dalyvavo ES projekto „Ikimokyklinio ugdymo turinio kaita“ ilgaalaikuose mokymuose „Ikimokyklinio ugdymo programų atnaujinimas ir jų išgyvendinimas vadovaujanti ikimokyklinio ugdymo programos gairėmis: mokymai programų rengėjams“. Atlikta IU programų gairių ir mokyklos IU programos lyginamoji analizė. IU grupių bendruomenėje jau yra išdiskutuota teorinė ugdymo prieiga ir konceptualus programos modelis, susiartia del vieningo požiūrio. Pradėta rengti atnaujinta IU programa (parengtas vienas programos skyrius).
	3.1.2. Išgyvendintos ne mažiau kaip 8 veiklos teikiiant metodinę paramą;	Buvo pravesta 13 atvirų pamokų kolegoms, kuriose dalyvavo 26 mokytojai. Puoselėjant kryptingo kolegialaus mokymosi, iniciatyvumo ir savitarpio pagalbos kultūrą vyko patirties mainai „Švietimo pagalbos specialistas-mokytojui“, kurių metu švietimo pagalbos specialistai stebėjo mokytojų ir mokytojo padėjėjų veikla su specialiųjų poreikių mokiniais, aptarė problemas, teikė rekomendacijas tolimesniam SUP mokiniių ugdymui. Buvo stebėta 10 1-5 klasių pamokų. Gimnazijoje aktyviai veikia mokinio padėjėjų supervizijų grupė Sustikimai vyksta 1 kartą per savaitę.
	3.1.3. Visi mokytojai dalyvavo ne mažiau 3 dienų kvalifikacijos tobulinimo kursuose susijusiuse su UTA ir/arba ugdymu.	Visi mokytojai (100 proc.) kvalifikaciją tobulino ugdymo turinio atnaujinimo ir/arba įtraukiojo ugdymo temomis 3 ir daugiau dienų. 12 mokytojų dalyvavo Erasmus+ projekto „Mokykla kiekvienam – personalizuoto ugdymo link, siekiant kiekvieno mokinio pažangos“ stražuotėse Portugalijoje ir Ispanijoje. 2 mokytojai dalyvavo NŠA projekto „Skaitmeninė švietimo transformacija („EdTech“)“ stražuotese Jungtinėje Karalysteje ir Norvegijoje. 4 mokytojai dalyvavo NŠA projekto „Skaitmeninė švietimo transformacija („EdTech“)“ kvalifikacijos tobulinimo C1 lygio mokymų programos „Švietimo inovatorių skaitmeninių kompetencijų tobulinimo programa, skirta skaitmeninio turinio integracijai į ugdymo procesą“ ilgaalaikuose mokymuose. Kvalifikaciją tobulino įtraukiojo ugdymo temomis: „Mokiniių individualių ir speciaaliųjų ugdymosi poreikių pažinimas/atpažinimas ir atliepimas“, „Pamoka, taikant universalaus dizaino mokymuisi principus“, „Mokiniių turinčiu skirtingus ugdymosi poreikius, pasiekimų vertinimas ir išvertinimas, mokytojų

		kompetencijų tobulinimas”, „Sensorinių erdvų kūrimas atsižvelgiant į skirtingus veikų poreikius”.
3.1.4.	Savo vieklą viešino ir/arba geraja patirtimi mokykloje arba/ir už mokyklos ribų UTA temomis ne mažiau 10 proc. mokytojų, pagalbos specialistų.	Savo veiklą viešino ir/arba geraja patirtimi dalinosi mokykloje arba/ir už mokyklos ribų UTA temomis 17,3 proc. mokytojų, pagalbos specialistų. Gimnazijoje buvo organizuojamas Kaišiadorių rajono savivaldybės pedagogų pasidalijimo geraja darbo praktika, diegiant atnaujiną ugdymo turinį, renginys „Padovanok savo sėkmę”, kuriamė 4 gimnazijos mokytojai dalinosi patirtimi, moderavo darbą mokytojų grupėse.
3.1.5.	Atnaujintos ugdymo(si) aplinkos, muzikos ir dailės studijos, laiptinė pradinio klasių korpuose) išsigyta licencijų, Spotiself –84 licencijas mokiniams, QBOT – 10 licencijų. Skaitmenines priemones naudoja beveik visi (95 proc.) dalykų mokytojai.	Atnaujintos šešios ugdymo(si) aplinkos (multifunkcė salė, fizikos, informatikos kabinetai, muzikos ir dailės studijos, laiptinė pradinio klasių korpuose) išsigyta: Eduka klasė 32 licencijos mokytojams iš 520 mokiniams, Vediųai – 10 licencijų, Spotiself – 84 licencijas mokiniams, QBOT – 10 licencijų. Skaitmenines priemones naudoja beveik visi (95 proc.) dalykų mokytojai.

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokią buvo).**

Užduotys	Priežastys, rizikos		
3. Veiklos, kurios nebuvu planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos. (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)			Poveikis švietimo įstaigos veiklai

- 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokiai buvo) ir rezultatai.**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

### III SKYRIUS

#### GEBĒJIMU ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą).

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – prikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas.	1□	2□	3□	4☒
5.2. Ištelių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas.	1□	2□	3□	4☒
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas.	1□	2□	3□	4☒
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų.	1□	2□	3□	4☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4☒

### IV SKYRIUS

#### PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

## 6. Pasiekėtų rezultatų vykdant užduotis įvertinimas.

Užduočių įvykdymo aprašymas		Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių.		Viršijantis lūkesčius X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdytą pagal sutartus vertinimo rodiklius.		Atitinkantis lūkesčius □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius		Iš dalies atitinkantis lūkesčius □
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdytą pagal sutartus vertinimo rodiklius.		Neatitinkantis lūkesčiu □

## 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti.

Stiprinti universalaus dizaino mokymo kompetencijas.

## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatyto užduočios įvykdymas)
1. Stiprinti tinklaveiką su savivaldybės kultūros įstaigomis, planuojančiomis ir organizuojančiomis kultūrinio ugdymo renginius / veiklas	1.1. Atlikta mokyklos kultūrinio ugdymo situacijos analizė ir susitarta dėl kultūrinio ugdymo prioritetinių veiklos krypčių. 1.2. Suplanuotos bendros kultūrinio ugdymo veiklos, integruotos į formaliųjį ir / ar neformalųjį ugdymą, siejamos su Kaišiadorių krašto kultūra.	1.1.1. Susistarta dėl 1–2 kultūrinio ugdymo prioritetinių veiklos krypčių (nurodyti, pagrasti). 1.1.2. Paskirtas atsakingas asmuo už kultūrinį ugdymą
	1.3. Igryvendinta pasirinkta ilgalaike kultūrinio ugdymo programa („Teatras – kūrybos laboratorija“, „Integruota	1.2.1. Igryvendintos 1–2 kultūrinio ugdymo veiklos pagal sutartą(-as) kultūrinio ugdymo kryptį(-is) kartu su bent viena savivaldybės kultūros įstaiga. 1.3.1. Igryvendinta bent viena iš trijų siūlomų ilgalaike kultūrinio ugdymo programų.

	muzikos, IT, fizikos programa „Vizualaus masyvimo programa“).	1.4. Igyvendinta „Jaunųjų kūrėjų ugdymo programa“.	1.4.1. Ivykdyta Jaunųjų kūrėjų ugdymo programos dalyvių vasaros poilsio kūrybinė stovyklą ir kūrybinės dirbtuvės (dalyvių skaičius). 1.4.2. Suorganizuota Jaunųjų kūrėjų ugdymo programos dalyvių kūrybos paroda iki gruodžio 15 d.
2. Stiprinti mokyklos tinkleivėką su Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos STEAM centru ir kitomis TUM projekte dalyvaujančiomis mokyklomis	2.1. 2025–2026 m. m. pradėtos išvendinti naujos STEAM praktinio ugdymo programas	2.1.1. Igyvendinama bent 1 STEAM praktinio ugdymo pasirenkamojo dalyko programa 5–12 kl. mokiniams arba / ir integruojamos STEAM praktinės veiklos į dalyko ugdymo programą (nurodomas dalykas, pamokų skaičius ir/ar periodiškumas ir pan.) 2.1.2. Integruojamos STEAM praktinės veiklos į pradinio ugdymo programą (nurodomas dalykas, pamokų skaičius ir / ar periodiškumas ir pan.) arba / ir išgyvendinama bent 1 STEAM praktinio ugdymo neformaliojo vaiku švietimo programa 1–4 kl. mokiniams.	2.1.1. Igyvendinama bent 1 STEAM praktinio ugdymo pasirenkamojo dalyko programa 5–12 kl. mokiniams arba / ir integruojamos STEAM praktinės veiklos į dalyko ugdymo programą (nurodomas dalykas, pamokų skaičius ir / ar periodiškumas ir pan.) arba / ir išgyvendinama bent 1 STEAM praktinio ugdymo neformaliojo vaiku švietimo programa 1–4 kl. mokiniams.
	2.2. Sudarytos galimybės mokiniam dalyvauti Kaišiadorių Algirdo Brazausko gimnazijos STEAM centro organizuojamose praktinėse-tiriomasiosse veiklose.	2.2.1. 5–12 klasinių mokiniai dalyvavo bent 1 (per pusmetį) STEAM centro organizuojamoje praktinėje-tiriomojoje veikloje (veiklos pavadinimas, mokinų skaičius);	2.2.1. 5–12 klasinių mokiniai dalyvavo bent 1 (per pusmetį) STEAM centro organizuojamoje praktinėje-tiriomojoje veikloje (veiklos pavadinimas, mokinų skaičius);
	2.3. Sudarytos galimybės mokiniam dalyvauti Kaišiadorių r. Žiežmarių gimnazijos ir Kaišiadorių Vaclovo Giržado progimnazijos (TŪM mokyklu) organizuojamose praktinėse STEAM veiklose	2.3.1. 1–8 klasinių mokiniai dalyvavo bent 1 STEAM praktinėje veikloje (veiklos pavadinimas, mokinų skaičius).	2.3.1. 1–8 klasinių mokiniai dalyvavo bent 1 STEAM praktinėje veikloje (veiklos pavadinimas, mokinų skaičius).
	2.4. Sudaryta galimybė savivaldybės mokyklių ikimokyklinio, priešmokyklinio ir 1–8 klasinių mokiniam dalyvauti STEAM veiklose.	2.4.1. Parengti, patvirtinti gimnazijos svetainėje paskelbtį STEAM praktinių veiklų pusmečio planai.	2.4.1. Parengti, patvirtinti gimnazijos svetainėje paskelbtį STEAM praktinių veiklų pusmečio planai.
	2.5. Užtikrinta STEAM mokytojų (fizikos, chemijos, biologijos, matematikos) gerosios praktikos sklaida, organizuojant atviras pamokas.	2.5.1. Ne mažiau kaip 50 proc. STEAM dalyku (fizikos, chemijos, biologijos, matematikos) mokytojų vedė atviras pamokas iki birželio 30 d.	2.5.1. Ne mažiau kaip 50 proc. STEAM dalyku (fizikos, chemijos, biologijos, matematikos) mokytojų vedė atviras pamokas iki birželio 30 d.

	2.6. Sudaryta galimybė STEM (fizikos, chemijos, biologijos, matematikos) mokytojų stebėti atviras pamokas ir užpildys stebėjimo protokolus. (mokykloms-darželiams netalkyt).	2.6.1. Bent 30 proc. STEAM (fizikos, chemijos, biologijos, matematikos) mokytojų stebėtis atvira pamoka ir užpildys stebėjimo protokolus. (mokykloms-darželiams netalkyt).
3. Sudaryti tinkamas sąlygas itraukties būdu ugdyti įvairių ugdomosi poreikių turintiems mokiniam	<p>3.1. Organizuoti mokymus mokytojams apie universalaus dizaino mokymuisi principą taikymą ugdomo procese.</p> <p>3.2. Vykdysti ugdomo proceso stebėseną apie UDM metodų taikymą pamokose pagal Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo įsakymu patvirtintą tvarką ir stebėjimo protokolą.</p> <p>3.3. Sukurtos arba atnaujintos mokyklos ugdomo erdves ir/arba aprūpintos specialiomis mokymo priemonėmis pagal UDM.</p>	<p>3.1.1. Universalaus dizaino mokymuose dalyvauja ne mažiau 90 proc. mokytojų.</p> <p>3.2.1. Atlikta visų mokytojų vedamų veiklų stebėsena (ne mažiau kaip po 1 veiklą) apie UDM metodų taikymą veiklose (kovo–balandžio mėn.)</p> <p>3.3.2. Atlikta stebėtų veiklų analizė ir ataskaita (su veiklos tobulinimo rekomendacijomis) pateikta Švietimo, kultūros ir sporto skyriui iki gegužės 1 d.</p> <p>3.3.1. Sukurtos arba atnaujintos 1–2 mokyklos ugdomo erdves ir / arba aprūpintos specialiomis mokymo priemonėmis pagal UDM.</p>
4.Atnaujinti ikimokyklinio ugdomo programą.	4.1. Vadovalojanties ikimokyklinio ugdomo programos gairėmis parengta ir patvirtinta ikimokyklinio ugdomo programa.	<p>4.1.1. Parengtas ikimokyklinio ugdomo programos projektas ir pristatytas mokyklos bendruomenei ne vėliau kaip iki gegužės 31 d.</p> <p>4.1.2. Programos projektas pateiktas derinti Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriui iki birželio 15 d.</p> <p>4.2.3. Patvirtinta programa mokyklos direktoriaus įsakymu ne vėliau kaip iki liepos 31 d.</p>
5. Laiku įgyvendinti „Tūkstantmečio“ programos I“ Pažangos plano infrastruktūros gerinimo ir jos aprūpinimo baldais ir inventoriumi veiklas (tęstinė)	<p>5.1. Ivykdysti TÜM pažangos plano 6 veiklą „Lauko erdvės pritaikymas kultūriniams renginiams (scenos iengimas, infrastruktūros sutvarkymas)“ Kaišiadorių r. Rumšiškių Antano Baranausko gimnazijoje“</p> <p>5.2. Ivykdysti TÜM pažangos plano 26 veiklą „Lauko erdvės kultūriniams renginiams aprūpinimas lauko baldais ir inventoriumi</p>	<p>5.1.1. Pasirašyta lauko erdvės iengimo sutartis iki 2025 m. balandžio 30 d.</p> <p>5.2.1. Pasirašytos įrangos ir inventoriaus pirkimo sutartys iki 2025 m. kovo 1 d.</p>

Kaišiadorių r. Rumšiškių Antano Baranausko gimnazijos“	5.2.2. Irenepta ir įveiklinta lauko erdvė iki 2025 m. birželio 1 d.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdymui šias užduotis) (pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)**

- 9.1. Ugdymo erdvės sukūrimai neskirtas finansavimas (3.3.1. rodiklis)
- 9.2. Jaunųjų kūrėjų programai neskirtas finansavimas (1.3.1. rodiklis)
- 9.3.

## VI SKYRIUS

### VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Ivertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

2024m. veiklos ivertinimas – viršijantis lūkesčius.

2025m. lūkesčiai iš mokyklos tarybos perspektyvos: daugiau dėmesio ir realus progresas mokyklos priestato bei stadiono statybose.

Mokyklos tarybos pirmmininkas  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
igaliotas asmuo)

Arvydas Maciulevičius  
(vardas ir pavardė)  
2025.02.03  
(data)

**11. Ivertinimas, jo pagrindimas ir siulymai:** Nekilko misijosculių būksciu, nos nėmančios virkštystės seniliečių išvysti mišių susitūrimo ir suvertinimo metinius rodikliai skirti 15% atlyginys nuo kintančio dobo.

Alexejas \_\_\_\_\_  
 (valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas igyvendinančios institucijos dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
 savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas misijosculių būksciu

Susipažinau. A. Veltotnevičius  
 (švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Artemas Čepelis 2015-08-07  
 (vardas ir pavardė) \_\_\_\_\_  
 (data)